

Firmenporträt

Banhardt Consult

Environment & Safety
Strategy, Management Coaching

Übersicht

1. Drängende Fragen
2. Beratung Selbstverständnis
3. Beratung Themenfelder
4. Beratungsleistung
5. Strategieberatung
6. Umsetzungsberatung
7. Kompetenzen und Erfahrungen
8. Referenzen
9. Netzwerk
10. Kontakt



Hans-Jochen Banhardt

ehem. Bosch Leiter Zentralbereich Arbeits-, Brand-, Umweltschutz & Gefahrenabwehr

1. Drängende Fragen

„Haben Arbeitssicherheit und Umweltschutz den gleichen Stellenwert in Ihrem Unternehmen wie Qualität, Lieferung und Kosten?“

„Ist ESG für Sie ein Thema für Spezialisten oder eher für das Management in Ihrer Organisation?“*

„Sind Ihre Mitarbeiter begeistert von Ihren ESG Initiativen?“*

*Environmental, Social & Governance Standards

1. Drängende Fragen - 2

„Haben Sie Ihre CO₂ Emissionen in den letzten Jahren reduziert?“

„Wünschen sich Ihre Kunden ressourcenschonende Produkte?“

„Wurde beim letzten Lieferantenwechsel bei der Homologierung auch untersucht, ob die nun verwendeten Inhaltsstoffe legitim sind?“

„Legen Sie beim Arbeitsschutz den Schwerpunkt auf Einhaltung der gesetzlichen Vorschriften oder in die Vermeidung von unsicheren Handlungen?“

„Wie setzt sich Ihr Krisenstab zusammen? Wie lange benötigt die Feuerwehr bis zu Ihrem Standort?“

„Sind Sie über die Gefährdungslagen vor Antritt von Geschäftsreisen informiert?“

2. Beratung Selbstverständnis

*Unterstützung von Unternehmen und Organisationen bei **Umweltschutz und Sicherheit (ESG*)** zur Erfüllung **der Anforderungen von Kunden, Gesetzgebern, Kapitalgebern** und **zur Steigerung der Attraktivität für Mitarbeiter und Gesellschaft.***

*Dabei werden grundsätzlich neben den **ökologischen** und **sozialen** auch die **ökonomischen Werte verbessert.***

*Environmental, Social & Governance Standards

3. Beratung Themenfelder

Umwelt

Betrieblicher Umwelt- und Klimaschutz

Produktbezogener Umwelt- und Klimaschutz

Sicherheit

Arbeits- und Gesundheitsschutz

Gefahrenabwehr, Business Continuity, Brandschutz

Werkschutz

Reisesicherheit

4. Beratungsleistung

Strategieberatung und Umsetzungsberatung inkl. Management Coaching auf Basis langjährigen Erfahrungen im Umwelt- und Sicherheitsmanagement

Unter anderem zu:

- CO₂- (Klimaschutz) und Kostenreduzierung durch Maßnahmen zur Erhöhung der Energieeffizienz in der Wertschöpfungskette
- Produktivitätssteigerung und Generierung von „Business Opportunities“ durch Ressourceneffizienz (Kreislaufwirtschaft, Abfall- und Wasserreduzierung)
- Reduzierung von Arbeitsunfällen durch Gestaltung sicherer Arbeitsumgebungen
- Reduzierung von Legalitätsrisiken im Arbeits-, Brand- und Umweltschutz (auch für „Due Diligence“ und „Post Merger Integration“)

5. Strategieberatung

- **Entwicklung von Vision und Mission**
 - Für was stehen Sie bei Umwelt und Sicherheit
 - Wo soll es langfristig hingehen
 - Was sind abgeleitet die Leistungsversprechen
- Durchführung von „**Gap**“ Analysen
- Daraus Ableitung strategischer Handlungsfelder mit **kurz- und langfristigen Zielen**
- Entwicklung eines Umsetzungsplans mit Maßnahmen und Kontrollmechanismen

6. Umsetzungsberatung

- **Entwicklung von Standards, Normen und Gesetzen** (sowohl firmenintern als auch in Verbänden) bspw. zur Gewährleistung von Abläufen, zu Geboten und Verboten von Stoffen und zu Gefährdungsbeurteilungen
- Festlegung der entsprechenden Organisation (wer macht was wo) zur Gewährung der Rechtssicherheit und als Basis zur Leistungserbringung
- **Identifikation und Definition wesentlicher KPI's** und deren Verankerung in den relevanten Prozessen zur Steuerung der Organisation sowie Generierung von Maßnahmen
- Aufbau eines Berichtwesens zur Steuerung und Erfüllung von internen und externen Vorgaben (Lagebericht)

6. Umsetzungsberatung - 2

- Identifikation von effizienten Auditsystemen und Prognosesystemen (Reifegrade) zur Einhaltung von Vorgaben sowie Erreichen von Zielen
- Entwicklung von Schulungskonzepten von der „Awareness“ bis zur Befähigung von Mitarbeitern (inkl. Führungskräften)
- Unterstützung bei Auswahl und Einführung von „IT Tools“ zur Gewährleistung der festgelegten Prozessabläufe
- Aufbau von „Tool Boxes“, bspw. „Good Practice“ Sammlung und Ursachenanalyse mittels 8D Report
- Identifikation und Begleitung von Initiativen und Piloten

7. Erfahrungen und Kompetenzen

Hans-Jochen Banhardt

- Weltweite Führungserfahrung bei Bosch (+30 Jahre)
- Leitung Bosch Zentralbereich:
„Arbeits-, Brand-, Umweltschutz & Gefahrenabwehr“ (+11 Jahre) mit weltweiter Verantwortung für:
 - Umwelt und Sicherheit
 - Ordnungs- und Hoheitsfunktion
 - Ziel- und Ergebnisverantwortung für Klima (CO₂), Unfälle und Ressourceneffizienz
 - über 300 Standorte
- Leitung von 22 internationalen Werken bei Bosch in den Sektoren Automobil und Elektrowerkzeuge

8. Referenzen

Hans-Jochen Banhardt

- Entwickelte in 9 Monaten eine Vision und Mission für die Bereiche Environment, Health and Safety sowie Business Continuity durch Workshops, resultierend in 15 Kernprojekten weltweit
- Initiierte weltweites CO₂ Reduzierungsprogramm und reduzierte relative CO₂ Emissionen um 30 %, sowie Energiekosten um € 530 Mio
- Etablierte und leitete Krisenstab Fukushima, entwickelte in 2 Tagen Messmethoden zur Sicherung der Lieferfähigkeit, Gesundheit der Mitarbeiter und definierte neuen Bosch Standard für Business Continuity Management
- Führte weltweites IT System zur Unfalldatenerfassung ein, senkte Unfallrate um 60 % auf 2,8 Unfälle pro 1 Mio Arbeitsstunden

8. Referenzen - 2

Hans-Jochen Banhardt

- Erstellte Standard zur weltweit einheitlichen Environment, Health & Safety Organisation, sicherte Umsetzung in Zentrale und Geschäftsbereichen durch strukturierte Audits
- Legte verbindliche Environment, Health & Safety Basisanforderungen fest, erhöhte Akzeptanz für Umsetzung Regelungen und minderte Beanstandungen aus Audits um 10 %
- Baute Beziehungen zu Politik, NGO's, Verbänden und Wissenschaft auf, initiierte Projekte zur Kosteneinsparung, geringeren CO₂ Emissionen sowie Weiterverwendung kritischer Stoffe

9. Netzwerk

Weitreichendes Netzwerk durch Mitarbeit in Verbänden und NGO:

Industrie



Politik



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR UMWELT, KLIMA UND ENERGIEWIRTSCHAFT



NGO's



WWF
BUND
FRIENDS OF THE EARTH GERMANY



Hochschulen



Technische Universität München



10. Kontakt

Banhardt Consult

Environment & Safety
Strategy, Management Coaching

Dipl.-Ing.

Hans-Jochen Banhardt

+49 176 3430 6906

Info@Banhardt-Consult.com

www.Banhardt-Consult.com

